



## *Groupe de travail 05/012*

### **Déclaration préalable au groupe de travail sur les réformes du 14 avril 2005**

Le 5 juillet 2004 vous présidiez M.Mongin un groupe de travail intitulé « Calendrier et méthodologie de mise en œuvre des réformes au cours des mois à venir ».

Vous annonciez quatre axes principaux de réorganisation :

- Le renseignement
- Le dispositif aéro naval
- La réforme des structures administratives
- Le dédouanement

Le mouvement social des personnels a perturbé votre planning et vous a obligé à quelques concessions.

En juillet dernier vous deviez « éliminer les incertitudes, apaiser les inquiétudes et donner de la lisibilité sur l'avenir de notre administration à l'ensemble des agents dont vous avez la responsabilité ».

Le résultat est à l'inverse de celui escompté : une très grande majorité d'agents sont touchés directement ou indirectement par les restructurations annoncées il y a déjà plus de neuf mois ! L'inquiétude ne fait que croître et le manque de lisibilité est terrible dans les domaines pour lesquels une réforme est programmée.

Au-delà des quelques agents CI qu'il a fallu recaser au forceps fin 2004, revenons d'abord sur la réforme précédente, la restructuration de la surveillance.

L'administration a bousculé les personnels pour qu'ils fassent vite leurs demandes de mutation, bien avant l'échéance fixée à fin 2005, puis s'est aperçue que l'immobilier ne suivrait pas, alors : « arrière toutes », voilà maintenant les contre-ordres : restez dans vos unités le plus longtemps possible !

Les agents AG partent un jour, le jour suivant ils restent, quelle lisibilité peuvent-ils avoir sur leur avenir ?

Les agents des BR et DNRED sont dans les starting blocks depuis maintenant 9 mois, une olympiade en forme de gestation, en somme !

Aucun des points d'étape, aucune des échéances que vous vous étiez vous-même fixées le 5 juillet dernier ne seront tenus. Nous vous l'avions annoncé le jour même, cela n'a donc jamais été un scoop !

Un livre blanc à la parturition étonnante ! Verra-t-il le jour cette année ?

Monsieur le directeur général, percevez-vous depuis Montalembert, la réalité catastrophique dans laquelle se trouvent maints et maints agents ?

Vous ressemblez de plus en plus à un apprenti sorcier, à force d'avoir voulu embrasser tous les problèmes à la fois, sans mesurer réellement les répercussions sur les services et leurs personnels.

Ce ne sont pas les dernières semaines qui nous rassureront :

- sur les AG votre recul a surtout consisté à donner des gages à vos DR sur leur capacités futures à rester maître de leurs baronnies, bien défraîchies au demeurant.

- sur l'aéromaritime, les non-réponses des DI/RR aux légitimes interrogations des personnels lors des multiples rencontres locales, nous font craindre le pire. Cette politique de prudence malthusienne est pour nous aussi nuisible que la provocation de vos annonces du 1<sup>er</sup> février 2005.

- sur le renseignement, resterez-vous encore longtemps l'arme au pied ?

Aurons-nous enfin aujourd'hui des réponses claires sur des sujets qui sont de votre entière compétence ?

Votre management est de moins en moins lisible et crédible. Continuons ainsi et le mur se transformera en muraille infranchissable. C'est l'avenir de la douane qui est en jeu, pouvons-nous au gré des circonstances politiques et électorales, jouer avec ?

Paris, le 14 avril 2005